

# IENA 2022

# RUSSE

## Dialogue 1

### Москва полна возможностей

Вы слушаете программу «Городские истории». Гость этого выпуска – генеральный директор школы программирования «Алгоритмика» Андрей Лобанов.

Андрей представьтесь, пожалуйста нашим радиослушателям.

Хорошо. Мне 32 года. Я родился в Калуге, это город, где жил и работал в своё время отец космонавтики К. Э. Циолковский. В этом городе я закончил школу. Мне всегда была интересна математика, и родители поддерживали это увлечение. Поэтому мой выбор пал на факультет с математическим уклоном. Так родилась мечта – поступить в Московский университет.

#### Как я поняла, родители сыграли большую роль в вашем выборе ?

Да, за любовь к образованию я благодарен родителям. Старшая сестра тоже была для меня примером. Учиться классно не только для того, чтобы зарабатывать больше денег, но и чтобы глубже понимать мир и делать свою работу с большим удовольствием.

#### А как вы адаптировались в Москве после жизни в Калуге ?

Я сразу влюбился в Москву и понял, что это мой город и я не вернусь в Калугу. Я почувствовал, что мы друг другу подходим. В этом городе есть живая энергетика и жизненный принцип, которого я придерживаюсь, – не только брать, но и давать.

#### Когда и как вы решили заняться бизнесом ?

В университете я быстро понял, что гениальным математиком мне не быть, поэтому свои сильные стороны решил применить в предпринимательстве. Так примерно со второго курса я реализовывал разные бизнес-идеи. К выпускному курсу у меня было агентство интернет-рекламы с 12 сотрудниками и ежегодным оборотом более 10 млн руб.

#### Но это было только начало. А как вы пришли к созданию Алгоритмики ?

Да, действительно, я продолжал искать то, чем действительно хочу заниматься в жизни. Так я наметил себе несколько критериев. С одной стороны, мне всегда хотелось делать вещи, полезные для общества, а с другой – заниматься чем-то новым для себя. Так я понял, что буду что-то делать в образовании. Так родилась идея создать стартап - школу математики и программирования «Алгоритмика».

#### И что получилось ?

Вы знаете, в недалёком 2016 г. первый офис «Алгоритмики» располагался на моей кухне, где мы собирались вчетвером.

А сегодня наша школа насчитывает почти 400 сотрудников и у нас в школе учатся 400 000 детей по всему миру и мы запустили курсы программирования для взрослых.

#### И вам по прежнему комфортно в Москве, которая превратилась в супермегаполис ?

Да. На моих глазах за последние 10 лет Москва становится все лучше и удобнее. Особенно городской транспорт - появились велодорожки. У меня уже три года нет машины и я предпочитаю ездить по городу на такси или на метро.

## Dialogue 2

### **Поехала в Ленинград, а вернулась из Санкт-Петербурга**

Сегодня француженка Изабель Субран преподаёт французский язык в США, а в студенчестве учила русский язык в университете Тулузы. Она рассказала нам как неожиданно для себя стала свидетелем распада СССР.

#### **Изабель, когда вы впервые побывали в Советском Союзе ?**

Мне было 25 лет, когда я впервые поехала в СССР в 1989 году. Я была студенткой университета Тулузы и мой дедушка-коммунист решил меня взять с собой в поездку в Москву. Был ноябрь месяц. В Москве мы увидели торжественные церемонии по случаю годовщины революции 1917 года, но будучи в СССР я пропустила одно очень важное событие. 9 ноября пала Берлинская стена, и я об этом узнала уже когда вернулась в Париж. Мой пapa пришел нас встречать и сказал прямо в аэропорту, что пока я была в Москве по ту сторону стены, она пала.

#### **А что вы тогда думали о жизни в Советском Союзе? Что вы знали о нём?**

Я знала тёмные стороны СССР, о ГУЛАГе и репрессиях, но вместе со мной был дедушка-коммунист, и он видел то, что он хотел видеть. Он не видел ничего шокирующего. То, что он видел, это была его правда. Но я знала, что мы — туристы - не видели реальности. Но что-то я увидела, что меня удивило. Например, я помню, как нас повели в один ресторан в центре Москвы, и там официанты тайно продавали туристам банки чёрной икры. Я такого раньше никогда не видела.

#### **Это была ваша первая поездка. Но потом были другие...**

Да, два года спустя, летом 1991 года, я снова вернулась в СССР. На этот раз я была со своим братом. И это были уже совершенно другие впечатления. Мы жили у наших друзей, передвигались в общественном транспорте. Тогда я поняла, что вижу настоящую страну.

#### **А что-то изменилось в жизни людей по сравнению с первой поездкой?**

И да, и нет. Как и раньше у магазинов были длинные очереди, был дефицит. Но я видела более свободную страну, мы себя чувствовали свободнее. А ещё я застала смену названия города, и так получилось, что я приехала в Ленинград, а уехала уже из Санкт-Петербурга.

#### **Как вы оцениваете эти события сегодня?**

Теперь 30 лет спустя, я понимаю, что распад был неизбежным и закономерным. Я со временем поняла, что все к этому и шло. Закрытое и лишённое свободы общество не может быть долговечным. С тех пор я в Россию больше не возвращалась, а из этого времени сохранила дружбу, не знающую ни границ, ни времени.

## Dialogue 3

### Правда «Мемориала»

28 декабря 2021 года Верховный суд России принял решение о запрете международного общества Мемориал, а на следующий день московский городской суд ликвидировал и правозащитный центр этой неправительственной организации. Московская прокуратура заявила в суде, что деятельность Мемориала «вызывает депрессию» у взрослого населения и негативно влияет на детей. А также то, что «Мемориал» «поддерживает протесты» и «дестабилизирует» ситуацию в стране. Наш гость сегодня политолог Алексей Макаркин.

#### **Алексей, как вы оцениваете это решение московского суда ?**

Знаете, у меня депрессию вызывают аргументы прокурора и его претензии к якобы антироссийской пропаганде, которую ведёт Мемориал. Ведь это наша старейшая общественная организация, которая восстанавливала историческую правду о событиях в советскую эпоху и боролась с нарушениями прав человека в эпоху постсоветскую.

#### **Я сейчас подумала, что Мемориал старше Российской Федерации...**

Да, это действительно так. Напомню, что ещё в 1987 году в Москве возникла небольшая компания молодых людей, называвшая себя группой «Мемориал». Они хотели создать мемориальный комплекс памяти жертв советского террора. Но речь шла не только о памятнике, но и об архиве, музее и библиотеке. К осени 1988 года стало ясно, что «Мемориал» превращается в движение, охватывающее весь Советский Союз. Оно объединило совершенно разных людей, включая таких известных, как Андрей Сахаров и Сергей Ковалев. Вместе они выступали с акциями протеста, устраивали дискуссии о тоталитарном прошлом страны и думали, как сделать так, чтобы репрессии никогда не повторились.

**Но послушайте, 30 октября 2017 года на пересечении Садового кольца и проспекта Академика Сахарова торжественно открыли «Стену скорби» - мемориал жертвам репрессий. И открывали его Владимир Путин и патриарх Кирилл. И ликвидируют «Мемориал». Как объяснить такой парадокс?**

На самом деле, ничего парадоксального нет. Есть желание властей ввести память о советских репрессиях в рамки современной версии официального патриотизма. Знаете, по схеме «с одной стороны...», «с другой стороны...»

**Но почему Мемориал, как мы сказали созданный ещё при Горбачеве, ликвидировали уже в наши дни ? В чем суть ?**

Суть — в «мягкой» реабилитации Сталина. Это формулировки типа «Сталин многих расстрелял — но и реабилитировал церковь и патриаршество восстановил». «Мемориал» вошёл в непримиримое противоречие и с этими попытками оправдать Сталина как «патриота» и «государственника», и с попытками уменьшить трагедию сталинизма, и с попытками переписать советскую историю в целом.

## Dialogue 4

### **Интервью Министра культуры Российской Федерации Ольги Любимовой**

Сегодня наш гость - Ольга Сергеевна Любимова.

**Здравствуйте, Ольга Сергеевна.**

Здравствуйте.

**Вы родились в Москве 31 декабря 1980 г. Ваши родители связаны с театром, а среди ваших предков есть и знаменитые актеры, и литераторы. С января 2020 года вы занимаете пост министра культуры Российской Федерации. Вы – самый молодой министр в России. В сентябре вы представляли на ней министерство культуры России на открытии в Париже выставки Коллекция Морозовых, Иконы модернизма ».**

**Расскажите, пожалуйста, об открытии выставки.**

Да, я имела честь быть 22 сентября на открытии выставки, на котором присутствовали самые высокие гости и прежде всего Президент Франции Эммануэль Макрон. Не могу не подчеркнуть роль главного организатора – главы группы LVMH Бернара Арно. Ведь это он ещё в 2016 году во время личной встречи в Кремле с Владимиром Путиным договорился о показе в Париже коллекции братьев Морозовых. И главным аргументом был огромный успех другой выставки - коллекции Щукина.

**В Париже была вся коллекция Морозовых или часть её ?**

Эта коллекция включает около 400 картин русских художников, а также около 250 выдающихся картин французских художников - Сезанна, Матисса, Мане, Моне, Гогена. В Париже мы сможем увидеть только часть этих картин.

**Организация этих двух выставок в Фонде Луи Виттон потребовали большой дипломатии в сфере культуры. Считаете ли вы, что культура играет роль «мягкой силы» сегодня, когда внешняя политика разделяет страны?**

Диалог между Францией и Россией приобрёл особый статус. Как я уже сказала, большую роль играют личные отношения президентов Франции и России, а также добрые отношения с представителями крупного французского бизнеса, такими как Бернар Арно. Но и не только он... Благодаря этим отношениям франко-российские культурные связи развиваются несмотря на все сложности современной политики.

**А какие интересные события в области франко-российских связей в культуре вы бы отметили ?**

В сентябре этого года в Музеях Кремля открылась выставка «Франция и Россия: десять веков вместе», на которой представлено более 200 исторических произведений, свидетельствующих об этих глубоких отношениях. Эта замечательная история также состоит из личных историй.

**А в вашей семье есть такие личные франко-русские истории ?**

В 1955 году в Москве проходила неделя французского кино и на неё приехал Жерар Филип. Однажды он пришел на балет в Большой театр. Моя бабушка была балериной в Большом театре. После спектакля он захотел поблагодарить балерин. Моя бабушка, моя мама были влюблены в Жерара Филиппа!

## DIALOGUE 5

### ДЕФИЦИТ ДОВЕРИЯ И ДЕФИЦИТ ЛИДЕРСТВА

Впереди президентские выборы 2024 года, и с ними есть много вопросов. Пойдёт Путин на них или нет? Может ли повлиять на политику власти пандемия? Обо всём этом мы побеседуем сегодня с социологом и экономистом из Левада-центра Денисом Волковым

**Денис, мы уже больше года живём в условиях пандемии, локдаунов и всяких ограничений. Как сейчас обстоят дела с уверенностью россиян в будущем? Восстановился ли их потребительский оптимизм до докризисного уровня?**

Нет, не совсем. Хотя в последние полгода социологические опросы показывают небольшой рост оптимизма, люди начинают лучше оценивать ситуацию в стране в целом и в их жизни – в частности. Стало больше надежд на улучшение экономической ситуации. Но все равно, на докризисный, допандемийный уровень мы пока не вышли.

**А что с уровнем доверия властям?**

Первые пандемийные ограничения весной прошлого года привели к серьёзным изменениям рейтингов власти. Так, уровень одобрения деятельности Владимира Путина опустился ниже 60% впервые с 2000 года.

**Как в последние полгода менялось отношение жителей страны к угрозе ковида и к вакцинации от него?**

А что касается готовности сделать прививку – тут вообще практически никаких изменений нет. Как не хотели 60% населения страны прививаться, так и не хотят.

**Почему так много людей не хочет вакцинироваться?**

По некоторым причинам. Во-первых, «Спутник V», да и все другие вакцины – это новые препараты, люди боятся гипотетических негативных последствий. Во-вторых, информация в целом о пандемии транслируется противоречивая. У нас даже на центральных телеканалах выступают спикеры, которые отрицают серьёзную угрозу ковида или ношение масок. В результате многие люди перестают вообще верить чему-либо. То есть кратко я бы суммировал причины так: дефицит доверия и дефицит лидерства.

**В сентябре этого года пройдут выборы в Думу. Как вы считаете, изменится политика наших властей?**

Сложно сказать, потому что впереди еще президентские выборы 2024 года, и с ними тоже есть много неопределённости. Пойдёт Путин на них или нет? Если пойдёт, то как? Какой у него к тому моменту будет рейтинг? В России продолжается транзит власти, и даже если это будет транзит от Путина к Путину, все равно для власти возникает много рисков. Так что не думаю, что после выборов в Думу начнётся оттепель.

## **Dialogue 6**

### **Конкурируем даже с хорошей погодой**

Гендиректор социальной сети «ВКонтакте» Марина Краснова родилась в Санкт-Петербурге. Окончила Санкт-Петербургский политехнический университет по специальности «математика и информатика». В 2019 году назначена директором по продукту «ВКонтакте», а марте 2021-го возглавила компанию в качестве управляющего директора.

**Здравствуйте, Марина.**

Здравствуйте.

**Расскажите нам о ваших успехах... Аудитория пользователей Вконтакте продолжает расти ?**

Да, действительно, общая же месячная аудитория «ВКонтакте» в России составляет сейчас 72 млн человек, и среди соцсетей в России мы лидер.

**Но я где-то читал, что TikTok обошёл «ВКонтакте» по ежедневному времени использования.**

Они не обогнали нас по времени, это просто невозможно. По данным Mediascope суммарное время, проведённое пользователями в ВКонтакте, в 2,5 раза больше, чем у TikTok.

**То есть сравнение с Тик-Током вы выигрываете. А с Ютубом вы готовы соревноваться? Ведь общественно-политический, образовательный контент пока что весь там.**

В команде мы часто говорим, что конкурируем не только с интернет-сервисами, но даже с хорошей погодой и массовыми праздниками. В такие дни люди больше времени проводят в офлайне, общаясь с друзьями — это очень хорошо, для этого мы развиваем, в том числе, и офлайн-сервисы.

Но если говорить про интернет, то мы успешно конкурируем с большим количеством международных и российских компаний по разным направлениям — мессенджер, музыкальный стриминг, видео, потребление контента и многое другое. Россия в этом плане уникальный рынок — в большинстве западных стран totally доминируют глобальные игроки. А в России именно ВКонтакте является наиболее популярной соцсетью.

**А вне России ?**

У нас уже примерно 25 млн активной месячной аудитории вне России. Хоть мы и сфокусированы в первую очередь на российском рынке, но видим, что пользователи в других странах — СНГ и не только — часто выбирают ВКонтакте для общения и потребления контента. Например, в Казахстане очень любят смотреть короткие ролики в нашем сервисе "Клипы".

**На ваш взгляд, может ли Петербург конкурировать с Москвой в области IT-технологий?**

IT-кластер в Петербурге достаточно активно развивается — сказывается то, что здесь расположены офисы многих крупных компаний, есть сильные технические школы и вузы. IT-рынок выгодно отличается от более традиционных сфер тем, что часто не привязан к конкретной локации. Запускать цифровые продукты можно из любой точки мира, не обязательно собираться в офисе, — пандемия это ещё раз доказала.

## Dialogue 7

### **Пожары — это тысячи лет потерянной человеческой жизни**

Российский ученый, профессор, доктор экономических наук Сергей Бобылев возглавляет кафедру экономики природопользования экономфака МГУ. Мы поговорили с Сергеем Бобылевым о том, что представляет собой российская экономика и что ее ждет в будущем.

#### **Где окажется российская экономика через 10-15 лет, если все оставить, как есть?**

Знаете, наверное, там же. Вряд ли за 10-15 лет резко упадёт спрос на традиционные энергоресурсы: перейти к ветровой и солнечной энергии быстрее не получится. Проблема в том, что Россия упускает время для технологической трансформации. В прошлом году ЕС, США и другие передовые экономики мира выдвинули своей целью углеродную нейтральность к 2050 году. Это абсолютно новая реальность.

#### **Как вы относитесь к созданию при правительстве экспертных «климатических групп»?**

Очень положительно. Правительство и крупный бизнес наконец-то задумались, что делать с европейским «зелёным» курсом. Но вообще, климатическая тема скрывает проблему энергоэффективности, которая нависает над Россией уже лет 40. Представьте, Россия тратит на производство единицы продукции в четыре-пять раз больше энергии, чем развитые страны. Я надеюсь, что экспертные группы займутся энергоэффективностью, о которой мы говорим десятилетиями, но которая остаётся одной из самых низких в мире.

#### **Как оценивать ущерб экологических катастроф ?**

Хорошей методики для оценки экологического ущерба нет. На мой взгляд, самое главное — это ущерб здоровью. Бушующие в России пожары — не просто уничтожение нашего зелёного богатства. В воздух попадают твердые взвешенные частицы, они очень опасны для здоровья людей. Поэтому пожары — это тысячи лет потерянной человеческой жизни. Согласно исследованию ВОЗ, в мегаполисах китайцы живут на 4-5 лет меньше, чем в сельской местности. Для России аналогичные данные только предстоит собрать.

#### **Какие страны, по-вашему, эффективнее остальных «озеленяют» свою экономику?**

Однозначно — скандинавские, особенно Норвегия и Швеция, а ещё — Швейцария, Германия. Народы этих стран любят свою природу, хотят ее сберечь, там сильные партии зелёных.

#### **То есть можно с них брать пример ?**

Есть одна проблема, о которой западные страны не любят дискутировать, — это высочайший уровень потребления и перенос «грязных» производств в другие страны. Сравните все производственные выбросы в самой Швеции с теми, что образуются при доставке, использовании и утилизации товаров. Вы увидите, что вторые превышают первые на 60%.

#### **То есть главная проблема — не только изменить производство, но и образ жизни людей в развитых странах...**

Совершенно верно. Изменение моделей потребления — не менее сложная задача, чем перестройка производства и переход к «зелёной энергетике».

## Dialogue 8

### Я работаю в Tesla

Старший менеджер логистики Tesla Татьяна Борзова рассказала Forbes Woman о своем опыте переезда в США и особенностях работы в международных компаниях.

#### Татьяна, когда вы начали работать на иностранные компании?

Я попала в международную компанию в 2006 году в России, а в США уехала в 2016-м. В моей компании были офисы в США, куда я очень хотела попасть, но это оказалось непростой задачей. Я поняла, что этот путь не работает, и решила получить МВА. Для меня МВА стал билетом для переезда и получения американского опыта работы.

#### А почему вам так хотелось именно в США?

Америку я выбрала по нескольким причинам. Во-первых, бизнес-образование зародилось в этой стране и многие крупные международные компании основаны именно тут. Во-вторых, американские программы МВА мне казались более разнообразными. И в-третьих, Америка больше подходила моему характеру.

#### Сложно ли было получить работу в американской компании?

По моему опыту, подавать резюме через официальный сайт компании не всегда эффективно. Поэтому я использовала контакт с бывшим коллегой по работе в Москве, который работал в Tesla. Я связалась с ним, рассказала о себе и отправила резюме, а он передал его в HR внутри компании. Именно так и работает нетворкинг.

#### Где женщине комфортнее двигаться по карьерной лестнице — в России или в США?

Мне кажется, что в США, так как здесь сильнее развит феминизм. Но с точки зрения трудового законодательства в России лучше защищают матерей. Например, максимальный отпуск по уходу за ребёнком длится три года. В США же в лучшем случае вам дадут от трёх до шести месяцев в зависимости от компании. В России при найме на работу могут спросить про семейное положение, национальность, гендер. В США есть похожие пункты в анкете, но отличие в том, что можно не раскрывать эти данные. И на собеседовании женщину не спросят, одна она или замужем, собирается ли рожать детей, — это табу.

#### Что для вас главное в работе в Tesla?

— Мне важен драйв, чтобы постоянно было что-то новое и интересное, и в Tesla не бывает скучно — все очень быстро меняется. Когда я говорю «очень быстро», я имею в виду буквально каждый час. Ещё можно назвать плюсом то, что это компания с высокой репутацией, и я испытываю гордость, когда говорю, где работаю.

#### Как в Tesla обстоят дела с гендерным равенством и инклюзией?

Этой теме уделяется большое внимание. Я вижу в офисе людей с особенностями, в инвалидных креслах, и их назначают не на какие-то второстепенные задачи — они работают наравне с остальными. Ещё у нас есть [программа Women in Tesla](#), проходят разные тренинги от спикеров-женщин.

## Dialogue 9

### Для французов распад СССР — событие далёкое и непонятное

Распад СССР вызывает много противоречивых чувств. Историки помогают абстрагироваться от эмоций и более объективно посмотреть на наше прошлое.

Наш гость – французский историк и председатель ассоциации «Мемориал–Франция» Николя Верт.

#### **Какова ваша оценка тех событий 30 лет спустя?**

Это сложный вопрос. Все зависит от того, с чего начинать. Распад СССР не был катастрофой. В 80-х годах Советский союз уже не был моделью и думающие люди мечтали о другом будущем. Но когда мы смотрим на то, к чему мы пришли 30 лет спустя, то это всё выглядит довольно печально. Я думаю, что идеалы людей, которые боролись за перемены, не осуществились в сегодняшней России, да и не только в России.

#### **Вы имеете в виду бывшие советские республики ?**

В первую очередь, да. На территории постсоветского пространства ситуации очень разные и системы правления в странах очень разные. Прибалтика пошла по пути настоящей демократизации, присоединилась к западным ценностям. Страны Центральной Азии выбрали путь авторитаризма, Беларусь тоже пошла по совсем не демократическому пути, в Закавказье — очень сложная и нестабильная ситуация, так же как и в Украине всё довольно сложно.

#### **А во вторую очередь..?**

А во вторую очередь, я думаю, что изменения в России надо брать в глобальном европейском контексте. Мы видим, что идеала единой Европы, которая пошла бы по пути парламентаризма, либерализма на основе демократических ценностей, уже нет. Европа раскололась на разные части, как минимум на две части. У нас довольно сложная картина, намного сложнее, чем та, которая была в начале 90-х годов.

**То есть для вас за последние 30 лет Россия не смогла встать на путь демократии, а с другой стороны и единственная Европа не стала моделью, которая бы вдохновляла тех, кто когда-то мечтал о демократии.**

Конечно, потому что мы видим, насколько ценности агрессивного национализма получили резонанс в большой части Европы.

#### **Как во Франции относятся к этой годовщине?**

Как ни странно, но за последние 30 лет интерес к истории Советского союза, да и к современной России очень упал. Особо никто не интересуется тем, что происходит в России, общения с русскими особо нет. Даже если посмотреть на языковой вопрос, то очень мало французских школьников выбирают русский язык. Это меньше полупротцента. Сейчас молодёжь больше изучает китайский, арабский, японский.

#### **А в России? Вы регулярно там бываете. Как вы оцениваете отношение сегодняшнего общества к советскому прошлому?**

Самым большим провалом для меня стало возвращение к авторитаризму, отказ от критического осмыслиения советского прошлого. Крики «Ура! Мы победили в Великой Отечественной» не позволяют понять весь трагизм прошлого столетия. Как историк я очень сожалею об этом.

## Dialogue 10

### Хобби как бизнес

Вопреки прогнозам о быстрой цифровизации продажи бумажных книг в России пока в 3 раза превышают продажи электронных. В Москве растет популярность книжных клубов, в рамках которых участники обсуждают прочитанную литературу. Инициаторами таких сообществ выступают частные лица, которые собирают вокруг себя увлечённых людей. Сегодня наш гость, а вернее - гостья - Оксана Ткачёва, основательница образовательного проекта «Умные курсы», который помимо лекций по истории, искусству и музыке включает и книжный клуб.

#### **Оксана, расскажите, пожалуйста, что даёт ваш клуб любителям чтения.**

Наш клуб – это возможность совместить развлечение и обучение. У людей, приходящих к нам, помимо интереса к чтению, есть запрос на качественное живое общение. Сегодня это стало новой ценностью и мотивацией многих людей.

#### **А в каком формате работает ваш клуб ?**

Вы знаете, я по образованию экономист, и пять лет назад, будучи домохозяйкой, мечтала основательно изучать литературу с экспертами, но в неформальной обстановке. Так вот «Умные курсы» проходят еженедельно в московских кафе в форме литературных завтраков. Абонемент на четыре встречи стоит 4900 руб.

Этот формат я не сразу нашла. На первую встречу в кафе пришли подруги, а потом хобби стало бизнесом. Обсуждение прочитанной зарубежной и русской классики модерируют спикеры. Я сама ищу лучших, по моему мнению, преподавателей литературы из вузов и школ. Но книги для обсуждения предлагают члены клуба.

#### **И что чаще всего предлагают в вашем клубе ?**

Очень часто выбирают русскую классику. Понимаете, если ты читал классику только в школе — можно сказать, что ты её ещё не читал. – Эти произведения писались взрослыми людьми для взрослых, а в 15 лет у нас нет достаточного эмоционального и интеллектуального опыта, чтобы прочитанное понять и оценить».

#### **А легко записаться к вам в клуб ?**

К сожалению, запись на цикл литературных завтраков закрыта на год вперёд.

#### **Вы сказали, что в зрелом возрасте интересно перечитывать классику. А молодежь интересуется чтением ?**

По моим наблюдениям да. Вот моя подруга Евгения Овасапян с 2017 г ведёт клуб в «Сколково». Они тоже читают и обсуждают классику – Шекспира, Чехова и Островского, Сэлинджера. А посещают его в основном студенты бизнес-школы. В этом сезоне двухчасовые встречи проходят раз в неделю и на них собирается до 50 любителей чтения.

#### **И это бесплатно ?**

Нет, абонемент стоит 2500 руб. с человека.

#### **Спасибо, я уверен, что чтение – это богатство, которое не имеет цены.**

## Dialogue 11

### **Директор Франко-российской торгово-промышленной палаты в Москве об отношениях с Россией**

За последние десять лет объем торговли между Россией и Францией упал почти в два раза. Основная, но не единственная причина - ухудшение межгосударственных отношений и введение все новых и новых экономических санкций. А как оценивает перспективы генеральный директор Франко-российской торгово-промышленной палаты в Москве Павел Шинский,

#### **Как вы оцениваете франко-российское экономическое сотрудничество за последнее время?**

Последние два года были сложными для всех, и у иностранных инвесторов была дополнительная проблема: невозможность перемещения между Францией и Россией персонала французских компаний, которые выехали из России из-за санитарных ограничений.

#### **А перспективы ?**

Сейчас в отношениях между Россией и Францией наступает особенный момент, связанный с политическими процессами в самой Франции. В мае должно состояться избрание нового президента Франции, а отношение к России и к её руководству в частности являются важными маркерами в программах французских политиков.

#### **Меняется ли что-то в характере и направленности французских инвестиций в Россию?**

Наверное, самое хорошее, что дали России санкции, — это стремление иностранных инвесторов не только производить и продавать продукцию на российском рынке, но и использовать российские производственные площадки для экспорта в другие страны. Последний показательный пример такого решения — французская компания Air Liquide, которая вошла в проект ГК «Росатом» по созданию производства водорода на Сахалине с планируемыми поставками на внешние рынки. Экспортируют из России компании Sanofi, L'Oréal, Engie, при этом часть из них «за счёт своих связей» продают на внешних рынках продукцию российских производителей, а не только свою.

#### **Каким образом можно улучшить инвестиционный климат в России, в том числе для французских бизнесменов?**

Все знают о действенности и пользе «мягкой силы». В любой точке мира среднестатистический обыватель хочет в Голливуд, потому что привлекательный американский образ жизни массово транслируется кинематографом США. Насколько этот экранnyй образ совпадает с реальной жизнью — это другой вопрос. Но какой образ жизни Россия транслирует миру? Хочет ли простой житель Перу или Африки или той же Америки приехать и жить в России? И хотя, конечно, есть единичные примеры иностранных звёзд, получивших российский паспорт, это скорее исключения.

#### **А как Россия может изменить этот образ ?**

Как изменить это? Для этого есть недорогие, но эффективные методы, такие как работа со студентами, привлечение молодых специалистов в рамках стажировок и рабочих поездок и, конечно, испытывающий сейчас огромные ограничения туризм! То есть чтобы западный человек, побывав в России и вернувшись к себе в страну, сам становился проводником позитивного имиджа России.

## Dialogue 12

### 20 идей по развитию России

За месяц до выборов в Госдуму в сентябре 2021 года на сайтах крупных СМИ и на страницах популярных в Instagram блогеров стало появляться всё больше рекламы таинственного проекта «20 идей по развитию России». Его автором является «предприниматель и активист» Дмитрий Викторович Давыдов. Одна из идей называется «образование по-русски». Мы попросили Дмитрия объяснить, почему привлечение иностранных студентов может помочь развитию России.

#### **Дмитрий, вам слово.**

Во первых, немного статистики: с 2010 по 2019 годы выросло число иностранных студентов в России - с 153 тыс. до почти 300 тыс. человек. Кажется, это неплохой показатель. Но в США иностранных студентов более миллиона! Чувствуете разницу?

#### **Разница есть, наверное, и в том откуда приезжают на учёбу иностранцы...**

В Америку со всего мира...

#### **А к нам?**

Чаще всего учиться в Россию приезжают граждане Казахстана и Узбекистана. В топ стран также входят Китай, Таджикистан, Индия, Украина, Республика Беларусь, Египет, Азербайджан, Киргизия и Республика Молдова. Иностранцам в России особенно интересны инженерные и медицинские программы, а также экономика и управление. Напомню, что в 1990 году в СССР училось 125 тысяч иностранцев и все из дальнего зарубежья.

#### **А что дают стране студенты-иностранцы?**

Они участвуют в создании конкурентоспособной системы высшего и среднего специального образования в России и помогают усилить общую и инвестиционную привлекательность страны. Поверьте, иностранные студенты после возвращения на родину будут рассказывать о России своим знакомым. Это будет помогать формировать положительный имидж страны за рубежом и, соответственно, скажется на росте туризма.

#### **И что вы предлагаете?**

Во-первых, я предлагаю давать визу иностранцам не на год, как сейчас, а на весь срок обучения, как это делается в США.

Во-вторых, создавать студенческие городки по образцу американских кампусов в российских регионах. Открывать там филиалы иностранных вузов, а не только в Москве и Петербурге. Тогда и россиянам не надо будет ехать учиться за границу.

В-третьих, возможностей для подработки студентов-иностранцев должно стать больше. Необходимо упростить административные барьеры. Так, в странах Евросоюза студенты получают разрешение на работу автоматически с видом на жительство.

#### **Понятно, понятно... А считают ли вашу программу полезной и нужной руководители министерства образования России?**

Эта программа нужна не министерству, а России. Как предприниматель я вас уверяю, что студенческие города положительно скажутся на развитии и росте экономической активности.

#### **Спасибо, надеюсь, что вас услышат.**